



ELECTRONICS

Public Company Limited.

บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต

(Fraud Risk Management Procedures)



คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Management Procedures)  
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

บันทึกประวัติการแก้ไข

ฉบับที่/ แก้ไขครั้งที่	วันที่ (วัน/เดือน/ปี)	ส่วนที่แก้ไข	เหตุผลที่แก้ไข
01/00	18/03/58	จัดทำใหม่	
02/00	15/07/62	ปรับปรุง : หน้า 1 (1.1.3), หน้า 3-4 (3.2), หน้า 6 (5.2), หน้า 9 (5.5), หน้า 11-12 (7.1), หน้า 12 (7.2.1), หน้า 13 (8), หน้า 16 (1)	
03/00	11/7/66	แก้ไขบางส่วน	ทบทวนประจำปี 2566



คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Management Procedures)  
บริษัท เคซี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
1. บทนำ	1
2. นโยบายการไม่เพิกเฉยต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน	2
3. ค่านิยามด้านนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน	2
4. หน้าที่และความรับผิดชอบ	5
5. มาตรการป้องกันการทุจริต (Fraud Prevention)	5
6. มาตรการตรวจพบการทุจริต (Fraud Detection)	11
7. มาตรการตอบสนองต่อการทุจริตที่เกิดขึ้น (Fraud Response)	13
8. เอกสารอ้างอิงและอำนาจรับผิดชอบการดำเนินการ	15
9. การทบทวนและปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต	15
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก – บทบาทหน้าที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต	18
ภาคผนวก ข – แบบรายงานการเปิดเผยความชัดแจ้งทางผลประโยชน์	22

## คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Management Procedures)

### 1. บทนำ

บริษัท เคชี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ มีคุณธรรมและโปร่งใส โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจตามความมุ่งมั่นที่กำหนดได้

#### 1.1 วัตถุประสงค์

บริษัท จัดทำ "คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต" เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- 1.1.1 กำหนดมาตรฐานหรือเกณฑ์ต่างๆ เพื่อใช้ในการป้องกัน ตรวจสอบและตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านการทุจริต
- 1.1.2 ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรในแต่ละตำแหน่งงานในการป้องกัน ตรวจสอบและตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตให้ชัดเจนและเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดี
- 1.1.3 กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อให้บุคลากรของเคชี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่ในเครือทั้งหมด (รวมเรียกว่า "บุคลากรของเคชี") ทดสอบ ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้รับจ้างอิสระ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษาทางธุรกิจ ดำเนินการในนามบริษัท (รวมเรียกว่า "ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ")

#### 1.2 ขอบเขตของคู่มือ

คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตฉบับนี้ ครอบคลุมการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหารและบุคลากรทุกท่าน ทั้งในบริษัท เคชี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่ในเครือทั้งหมด (รวมเรียกว่า "บุคลากรของเคชี") ทดสอบ ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้รับจ้างอิสระ ที่ปรึกษา ที่ปรึกษาทางธุรกิจ ดำเนินการในนามบริษัท (รวมเรียกว่า "ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ")

ทั้งนี้คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของ "นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน" ซึ่ง ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดมาตรการป้องกัน ตรวจสอบ และตอบสนองต่อการทุจริตและ คอร์รัปชัน ("มาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน") และสามารถใช้ควบคู่กับ "คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณ"

## 2. นโยบายการไม่เพิกเฉยต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทยึดถือจริยธรรมและคุณธรรมเป็นหลักสำคัญในการประกอบธุรกิจและจะไม่เพิกเฉยต่อการกระทำใดๆ ที่อาจนำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นเป็นการเอื้อประโยชน์แก่บริษัท ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของเครือข่ายจะไม่เพิกเฉยต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน บุคลากรของเครือข่ายคนต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คุณมีภาระหารความเสี่ยงด้านการทุจริต คุณมีภาระกำกับดูแลกิจการที่ดีและบรรยายร้อน คุณมีกระบวนการปฏิบัติตามที่เกี่ยวข้องและนโยบายอื่นๆ ของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อยกเว้น

ทั้งนี้ บริษัทให้คำมั่นว่าจะดำเนินการสอบสวนกรณีต้องสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตทุกรายละเอียดที่ถูกกล่าวและเหมาะสม โดยไม่คำนึงถึงปัจจัยภายนอกอื่นๆ (อาทิเช่น ตำแหน่งงาน ระยะเวลาในการปฏิบัติตามในบริษัท หรือความสัมพันธ์ภายในบริษัท ของผู้ถูกกล่าวหา) โดยบริษัทจะดำเนินการสอบสวนอย่างเป็นกลาง ปราศจากอคติ นอกเหนือไปจาก บริษัทจะคงโทษผู้กระทำการฝ่าฝืน มาตราการสูงสุด และหากการสอบสวนพบว่ามีบุคลากรที่รับรู้กรณีการทุจริตมั้น แต่ละเดย์ในการรายงาน บริษัทจะพิจารณาลงโทษทางวินัยบุคลากรท่านนั้น เช่นกัน

## 3. คำนิยามตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

### 3.1 คำนิยาม

3.1.1 **การทุจริต<sup>1</sup>** หมายถึง การกระทำโดยเจตนาเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมายสำหรับตนเองหรือผู้อื่น ทั้งนี้การทุจริตแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ การยกยอกทรัพย์สิน การทุจริตในการรายงานและการคอร์รัปชัน

3.1.2 **การคอร์รัปชัน** หมายถึงการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบกระทำการใดๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันมิควรได้ ทั้งต่อองค์กร ตนเอง หรือผู้อื่น ทั้งนี้การคอร์รัปชันครอบคลุมถึง การให้และ/or รับสินบน การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การชั่นชูและ/or เรียกวังผลประโยชน์และการจ่ายเงินเพื่อให้ได้รับความสะดวก

3.1.3 **การติดสินบน** หมายถึงการให้ การเสนอ การสัญญาว่าจะให้ การรับ การขอ หรือการเรียกร้อง สิ่งที่เป็นทรัพย์สิน เงิน สิ่งของ สิทธิหรือผลประโยชน์อื่นใด ที่เป็นการขัดต่อศีลธรรม จริยธรรม กฎหมาย นโยบาย หรือกฎหมาย กับเจ้าหน้าที่ ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือบุคคลอื่นใดที่ดำเนินธุรกิจกับเครือข่าย ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ

<sup>1</sup> ข้างต่อไปนี้คือ ประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 1(1)

- 3.1.4 การสนับสนุนและช่วยเหลือทางการเมือง หมายถึง การสนับสนุนทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือไม่ใช่ตัวเงิน แก่พรรคการเมือง ตัวแทนพรรคราษฎร์ นักการเมือง ผู้มีบุคลากรทางการเมืองหรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ทั้งนี้การสนับสนุนที่ไม่ใช่ตัวเงิน ให้หมายความถึง การให้ยืม หรือการบริจาควัสดุอุปกรณ์ใดๆ โดยไม่เกิดค่าบริการ
- 3.1.5 การจ้างพนักงานรัฐ/เจ้าหน้าที่รัฐ (*Revolving Door*) หมายถึง การจ้างบุคคลที่เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐมาทำงานให้กับบริษัทและอาจอาศัยความสัมพันธ์หรือข้อมูลภายในไปเอื้อประโยชน์แก่บริษัท หรือก่อให้เกิดภาวะความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานของรัฐ
- 3.1.6 การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (*Facilitation Payment*) หมายถึง ค่าใช้จ่ายจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ อย่างไม่เป็นทางการ และเป็นการให้เพียงเพื่อให้มั่นใจว่า เจ้าหน้าที่ของรัฐจะดำเนินการตามกระบวนการ หรือเป็นการกระตุ้นให้ดำเนินการรวดเร็วขึ้น โดยกระบวนการนั้นไม่ต้องอาศัยดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ของรัฐ และเป็นการกระทำอันขอนด้วยหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รัฐผู้นั้น รวมทั้งเป็นสิทธิที่บริษัทพึงจะได้ตามกฎหมายอยู่แล้ว เช่น การขอใบอนุญาต การขอหนังสือรับรอง และการได้รับการบริการสาธารณะ เป็นต้น
- 3.1.7 การให้/รับบริจากเพื่อการทุกศล หมายถึง การให้หรือรับเงิน สิ่งของ หรือการบริการ เพื่อพยายามแก้ไขสังคม สร้างความช่วยเหลือ บรรเทาความเดือดร้อนและการทำบุญบำรุงศาสนา โดยไม่ได้คาดหวังผลประโยชน์หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทน
- 3.1.8 การให้/รับการสนับสนุน (*Sponsorship*) หมายถึง การให้หรือรับการสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ หรือการบริการ เพื่อส่งเสริมธุรกิจ สนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และเกิดภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท
- 3.1.9 การให้หรือการรับของขวัญ หมายถึง การให้หรือรับเงิน สิ่งของ ค่าตอบแทน ผลประโยชน์หรือสิ่งที่มีมูลค่าได้แก่บริษัทรับหรือให้ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อสร้างในตรีติหรือความสัมพันธ์ที่อยู่ในวิสัยที่กระทำได้ ในมูลค่าที่เหมาะสมและเป็นไปตามธรรมเนียมประเพณีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 3.1.10 การเลี้ยงรับรองและการบริการต้อนรับ หมายถึง การใช้จ่ายสำหรับเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ เช่น การเลี้ยงรับรองเป็นอาหารและเครื่องดื่ม การเลี้ยงรับรองในรูปแบบการกีฬาและการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติทางธุรกิจ หรือเป็นเจ้าภาพทางการค้า รวมถึงการให้ความรู้ความเข้าใจทางธุรกิจ
- 3.1.11 การขัดแย้งทางผลประโยชน์ (*Conflict of Interest*) หมายถึง การกระทำใดๆ ที่บุคลากรของเครือข่ายได้เสียหรือขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งเจตนาหรือไม่เจตนา ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกันผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของกลุ่มบริษัทหรือจากการใช้ออกาตห์หรือข้อมูลที่ได้รับรู้จากการเป็นบุคลากรของเครือข่ายในการหาประโยชน์ส่วนตนและการทำธุรกิจที่แข่งขันกับกลุ่มบริษัทหรือการทำงานอันออกหนีจากการงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่องานในหน้าที่

### 3.2 การกระทำที่ถูกจัดว่าเป็นการทุจริต

จากคำนิยามดังที่กล่าวมาข้างต้น ตัวอย่างของการกระทำดังต่อไปนี้จัดเป็นการทุจริต

- การปฏิบัติงานอย่างไม่ซื่อสัตย์หรือมีความใจ地ที่จะทุจริต
- การใช้ทรัพย์สินของบริษัทผิดตุณประพฤติเพื่อสร้างประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น
- การยกยอกหรือลักชื่อทรัพย์สินของบริษัท
- การนิดเบือนหรือปิดบังข้อมูลโดยเจตนา
- การรายงานข้อมูลทางการเงินหรืออุกรกรรมทางการเงินอย่างไม่ถูกต้อง โดยเจตนา
- การแก้ไขตกแต่งตัวเลขทางบัญชี รวมถึง การแก้ไขตกแต่งรายงานที่ไม่ใช่รายงานทางการเงิน เช่น ตกแต่งข้อมูล ตกแต่งเอกสารที่ใช้ภายในหรือเอกสารที่ใช้ภายนอก ทำให้เกิดความเข้าใจที่ผิดพลาดสร้างความเสียหายแก่บริษัท หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกกำหนดให้เป็นความลับหรือความลับทางการค้าของบริษัทให้แก่บุคคลภายนอก
- การนำข้อมูลภายในบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณะไปใช้ทางประชิญ
- การแสวงหา เรียกห้อง หรือห้องที่มีมูลค่าจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ
- การเสนอสิ่งที่มีมูลค่าให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐ หน่วยงานรัฐ หรือน่วยงานเอกชนเพื่อให้ดำเนินการในทางที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย

ทั้งนี้ การกระทำข้างต้นเป็นเพียงตัวอย่างของการกระทำทุจริตเท่านั้น หากบุคลากรของเครือข่ายมีความสงสัยว่ากิจกรรม ของอย่างเป็นการทุจริตหรือไม่ ท่านสามารถขอคำแนะนำได้ (ตามลำดับ) จากหน่วยงานดังต่อไปนี้

- หัวหน้างานโดยตรงของท่าน
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- หน่วยงานตรวจสอบภายใน
- คณะกรรมการกำกับดูแลเพื่อเขตต้อม ลังคม บรรษัทกิบາດ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- คณะกรรมการตรวจสอบ

#### 4. หน้าที่และความรับผิดชอบ

บุคลากรทุกระดับของเครือข่ายต้องปฏิบัติตามตามหลักจริยธรรมและคุณธรรมของบริษัทอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้การสนับสนุนนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึง คุณมีการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตอย่างเต็มที่ ทั้งนี้ คุณมีอิทธิพลนี้ อาจกำหนดความรับผิดชอบเพิ่มเติมให้แก่ผู้มีอำนาจหรือผู้บริหารบางหน่วยงาน เช่น คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล เป็นต้น เพื่อร่วมกันบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมดังกล่าวจะถูกระบุไว้ในภาคผนวก ก ของคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตฉบับนี้

บริษัทถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับ ตั้งแต่บุคลากรทั่วไปจนถึงระดับคณะกรรมการบริษัท ที่จะต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และคุณมีการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตฉบับนี้โดยไม่มีข้อยกเว้น ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและคุณมือดังกล่าวอาจนำมาซึ่งการลงโทษทางวินัยได้

#### 5. มาตรการป้องกันการทุจริต (Fraud Prevention)

มาตรการป้องกันการทุจริตสามารถช่วยบุคลากรลดความเสี่ยงที่อาจเกิดให้เกิดการทุจริตในองค์กรได้ ดังนั้น การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต การออกแบบและปฏิบัติงานตามการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริต ตลอดจน การสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรของเครือข่าย เป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยป้องกันการเกิดการทุจริตในองค์กร ทั้งนี้ มาตรการป้องกันการทุจริตภายในคุณมีการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตฉบับนี้ ประกอบไปด้วย 5 กิจกรรมหลัก ดังต่อไปนี้

##### 5.1 การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต

การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทุกหน่วยงานในบริษัทดำเนินการเชิงรุก เพื่อระบุ ประเมิน และกำหนดความเสี่ยงด้านการทุจริตขององค์กร รวมทั้ง สร้างความตระหนักรถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น และผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และภารกิจขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านการทุจริตได้ถูกระบุและจัดการอย่างทันท่วงที อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของทุกหน่วยงานต้องให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลความเสี่ยงด้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในหน่วยงานของตน

ทั้งนี้ การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตประกอบด้วย 4 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1: การเตรียมการเพื่อกำหนดเกณฑ์การวัดความเสี่ยงในด้านผลกระทบ (Impact) และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood of Occurrence) รวมทั้งกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite)

ขั้นตอนที่ 2: การระบุความเสี่ยงด้านการทุจริต สาเหตุหลักของความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง ตลอดจน การวิเคราะห์ความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงก่อนดำเนินมาตรการควบคุมภายในที่มีอยู่

ขั้นตอนที่ 3: การประเมินระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน การวิเคราะห์ความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหลังจากมีมาตรการควบคุมภายในที่มีอยู่

ขั้นตอนที่ 4: การจัดทำมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงลงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หากมาตรการควบคุมภายในที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน ไม่เพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริต

ดังนั้น ผู้บริหารจึงกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารสำหรับการประเมินความเสี่ยง ด้านการทุจริต รวมทั้งเป็นผู้รวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อจัดทำเอกสารความเสี่ยง ด้านการทุจริตขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงแผนภาพความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Profile) และทะเบียน ความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Register) ตลอดจน ท่าน้าที่ติดตามการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง เพื่อนำเสนอต่อกomite คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารและ คณะกรรมการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม หน่วยงานหรือคณะกรรมการที่ดำเนินดังกล่าวมีหน้าที่เพียงการให้คำปรึกษาและรวบรวมข้อมูลความเสี่ยงเท่านั้น การระบุและประเมินความเสี่ยง รวมทั้งการจัดทำมาตรการเพื่อลดหรือจัดการความเสี่ยง ถือเป็นหน้าที่โดยตรง ของผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานขององค์กร นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยง พอก และความมีประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในที่ระบุขึ้นระหว่างการประเมินความเสี่ยง ซึ่งหากการควบคุมภายใน ที่หน่วยงานเข้าข้องความเสี่ยงระบุขึ้นยังไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิผล หน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถ ให้ความเห็นและให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้บริหาร เพื่อจัดทำมาตรการควบคุมภายในเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ ที่องค์กรยอมรับได้

ทั้งนี้ บริษัทควรประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นประจำทุกปี เพื่อระบุความเสี่ยงเพิ่มขึ้น หรือการเปลี่ยนแปลงของระดับความเสี่ยงที่มีอยู่ในแต่ละปี ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงกระบวนการปฏิบัติงาน การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ การเปลี่ยนหน้าที่ และความรับผิดชอบของบุคลากรในบริษัท หรือวิธีการทำทุจริตแบบใหม่ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ หากบริษัทเริ่มจัดทำ การประเมินความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Assessment) ผู้บริหารสามารถพิจารณาดำเนินการประเมินความเสี่ยง ด้านการทุจริตพร้อมกับการประเมินความเสี่ยงขององค์กรได้

## 5.2 นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทจดให้นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และมาตรการเพื่อต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อนำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ แนวทางปฏิบัติในการจ้างพนักงานรักษา/เจ้าหน้าที่รักษา แนวทางปฏิบัติในการบริหารเพื่อการทุศลและการให้การสนับสนุน แนวทางปฏิบัติในการรับการสนับสนุนจากภาครัฐ และแนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง และการบริการ ต้อนรับ เป็นตน เพื่อให้บุคลากรของเครือเข้าใจถึงลักษณะด้านจริยธรรมและแนวทางการปฏิบัติงานที่ดีของบริษัท รวมทั้ง เพื่อสร้างความตระหนัก จิตสำนึกลัก惜และค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรของเครือ ทั้งนี้ นโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และมาตรการที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ต้องขอบทวนและปรับปรุง นโยบายและคู่มือที่เกี่ยวข้องเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านการทุจริตได้ถูกจัดการและการเปลี่ยนแปลงทางการดำเนินงานและทางกฎหมายได้รับการครอบคลุมในนโยบายอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทต้องสื่อสารและกำหนดขั้นตอนการสื่อสารนโยบาย คู่มือปฏิบัติงาน และมาตรการที่เกี่ยวข้องแก่บุคลากรของ เครือ รวมทั้งสื่อสารนโยบายและมาตรการให้บุคลากรยังออก (ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจและสาธารณะ) รับทราบ โดย บุคลากรของเครือในทุกระดับ มีหน้าที่ศึกษาและทำความเข้าใจเนื้อหา รวมถึงปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือปฏิบัติงานและ มาตรการตั้งแต่ล่างไปยังเครื่องครัว

## 5.3 การสื่อสารและการจัดอบรม

การสื่อสารและการจัดอบรมถือเป็นสิ่งที่จำเป็นในการบังคับใช้กฎหมาย เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่างๆ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหาร ความเสี่ยงด้านการทุจริตขององค์กร รวมทั้งให้บุคลากรของเครือสามารถเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยบังคับ และตรวจสอบการทุจริตในองค์กรได้ ตลอดจนการสื่อสารแก่ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่น ในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันและความโปร่งใสในการดำเนินงานของเครือ

ดังนั้น ฝ่ายทรัพยากรบุคคลต้องจัดทำแผนการสื่อสารนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันประจำปี อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ให้แก่บุคลากรของเครือและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ตลอดจนกำหนดซ่องทางการสื่อสาร ทั้ง จดหมายข่าวภายในบริษัท (Newsletters) แผ่นป้ายโฆษณา (Poster) แผ่นพับ (Brochure) การจัดอบรม (Training) หรือการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เป็นต้น ให้เหมาะสมแก่ผู้รับสาร ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยแผนงาน และซ่องทางการสื่อสารตั้งแต่ต้องได้รับทราบทุกคนและอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

เป็นประจำทุกปี นอกเหนือจากนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของการสื่อสาร แผนงานและช่องทางการสื่อสารที่กำหนดขึ้น ควรได้รับการสอนบทนวนและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ากิจกรรมที่จัดขึ้นนั้นเพียงพอและสามารถสร้างความตระหนักรู้แก่บุคลากรของเครือข่าย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจทั้งหมด

แผนการสื่อสารต้องครอบคลุมถึงการจัดอบรมเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในการปฐมนิเทศให้แก่พนักงานใหม่ ตลอดจนการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีให้แก่บุคลากรของเครือข่ายทั้งหมด ทั้งนี้ เนื้หาการอบรมควรประกอบไปด้วยมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัท ต่อการดำเนินงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และบทลงโทษหากบุคลากรของเครือข่ายไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เพื่อให้บุคลากรของเครือข่ายมีความเข้าใจและมีทักษะในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงคุณมือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตฉบับนี้ได้

#### 5.4 การสอบทานประจำต้องบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ

การสอบทานประจำต้องบุคลากรและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจที่มีเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การบังคับใช้กฎหมาย มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมุ่งเน้นให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลดำเนินการที่สอบทานประจำต้องบุคลากรก่อนการจ้างงาน หรือการเลื่อนตำแหน่งและฝ่ายซัพพลายเชนดำเนินการที่สอบทานประจำต้องผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจก่อนการเริ่มต้นญา หรือธุรกรรมระหว่างกัน ทั้งนี้ การสอบทานสามารถทำได้ตามความเหมาะสมภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องและได้รับการยินยอมจากบุคลากรหรือผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ดังต่อไปนี้

- การสอบทานประจำต้องบุคลากรก่อนการจ้างงาน เพื่อตรวจสอบคุณสมบัติ ความเหมาะสมและประสบการณ์ ของผู้สมัครงาน
- การสอบทานประจำต้องบุคลากรก่อนจะมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งสำคัญภายในบริษัท เช่น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารงานระดับสูง บุคลากรในหน่วยงานการเงิน เป็นต้น เพื่อตรวจสอบคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือทางการเงิน บุคคลอ้างอิง หรือความชัดเจนทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำรงตำแหน่งใหม่
- การสอบทานประจำต้องผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจโดยเฉพาะผู้ขาย ผู้รับเหมา และผู้ให้บริการแก่บริษัท เพื่อให้สามารถตรวจสอบความน่าเชื่อถือ สถานะทางการเงิน ชื่อเดิมและคุณสมบัติที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหรือบริการของผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคลากรที่ดำรงในตำแหน่งที่สำคัญตามที่กำหนดโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล ต้องดูดูนั้นผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับ กรรมการบริษัท และรายงานต่อบรรษานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการสำหรับผู้บริหารระดับส่วนงานขึ้นไป ใน "แบบรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์" (ภาคผนวก ช) เป็นประจำทุกปีและในระหว่างปีหากมีความ เปลี่ยนแปลงใดๆ ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ ทั้งนี้ บริษัทห้ามไม่ให้บุคลากรที่มีความขัดแย้ง ทาง ผลประโยชน์มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และจะลงโทษบุคลากรที่ไม่รายงานความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์อย่างทันท่วงที

## 5.5 การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในเป็นกระบวนการปฏิบัติงานที่ถูกกำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนบุคลากรขององค์กรทุกระดับขึ้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าธุรกิจหรือการปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้จะช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ดังนั้นการควบคุมภายในถือเป็นเครื่องมือเบื้องต้นของบริษัทในการป้องกันการทุจริตในกระบวนการการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ทั้งนี้ ผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานต้องออกแบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับกระบวนการการที่อยู่ในความรับผิดชอบของตน เพื่อจัดการและลดความเสี่ยงด้านการทุจริตที่รวมกันระบุในการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ตลอดจนถือสารทำความเข้าใจและควบคุมติดตามการดำเนินงานของบุคลากรในหน่วยงานให้ปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้น

ทั้งนี้ทุกหน่วยงานต้องจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานหรือกระบวนการการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับทุกกระบวนการ เพื่อให้ผู้บริหารของหน่วยงานพิจารณาและอนุมัติให้มีผลบังคับใช้ โดยคำนึงถึงการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนในการกำหนดหน้าที่ของบุคลากรในการดำเนินงานตามขั้นตอนหรือกระบวนการการปฏิบัติงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใส เป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งจัดเก็บเอกสารดังกล่าวไว้ในช่องทางที่บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงได้ และถือสารให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องรับทราบ

นอกจากนี้ ผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานควรบทวนขั้นตอนปฏิบัติงานหรือกระบวนการการปฏิบัติงานเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่กระบวนการต่อการปฏิบัติงานอย่างเป็นสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าขั้นตอนการปฏิบัติงานหรือกระบวนการการปฏิบัติงานนั้นต้องกับหลักการควบคุมภายในที่ดีและการปฏิบัติงานในปัจจุบัน

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทมอบหมายหน้าที่ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ประเมินความเสี่ยงพอก ความเหมาะสม ตลอดจนความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในขององค์กร พร้อมให้ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขเพื่อปรับปรุงและพัฒนา การควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถป้องกันและตรวจสอบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องหารือผลการตรวจสอบกับผู้บริหารหน่วยงานรับทราบ เพื่อทำความเข้าใจและจัดหาแนวทางปรับปรุงและพัฒนาการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ผู้บริหารแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำข้อเสนอแนะไปปรับปรุงและพัฒนาจากแนวทางที่หน่วยงานตรวจสอบภายในเสนอแนะ

อนั้ง เมื่อบริษัทเริ่มดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมิน การออกแบบและความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายใน สำหรับมาตรการดังกล่าว และรายงานผล การตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 6. มาตรการตรวจสอบการทุจริต (Fraud Detection)

มาตรการป้องกันการทุจริตที่ดีสามารถช่วยลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตได้ในระดับนึง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เป็น ต้องจัดทำมาตรการตรวจสอบการทุจริต เพื่อช่วยตรวจพบการทุจริต เพื่อช่วยตรวจพบและรายงานการกระทำที่อาจเป็นการทุจริตอย่างทันท่วงที ดังนั้น กลไกการแจ้งเหตุหรือเบาะแส และการรายงานการทุจริตเป็นกิจกรรมหลักที่สามารถช่วยให้บริษัทฯ ตรวจพบการทุจริต นอกเหนือไปจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการตรวจสอบการทุจริตมีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล หน่วยงานตรวจสอบภายในต้องสอบทานการออกแบบและการควบคุมภายในของมาตรการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ห้ามมาตรการตรวจสอบการทุจริตประกอบด้วย 2 กิจกรรมหลัก ดังนี้

### 6.1 กลไกการแจ้งเหตุหรือเบาะแส

ผู้บริหารกำหนดให้มีช่องทางที่น่าเชื่อถือและเป็นอิสระสำหรับการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต รวมถึงเปิดโอกาส ให้ทุกคน ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรของเครือข่ายบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสได้ โดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตน ตลอดจน จัดให้มีกระบวนการป้องกันผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งไม่ให้ถูกทำร้ายหรือข่มขู่ในภายหลัง ซึ่งช่วยส่งเสริมให้ บุคลากรของเครือข่ายมีความมั่นใจและรู้สึกปลอดภัยในการแจ้งเหตุหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต

ดังนั้น บุคลากรของเครือข่ายจึงมีหน้าที่แจ้งเหตุหรือเบาะแสของ การทุจริตผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนดไว้ โดยบริษัท จะลงโทษบุคลากรของเครือข่ายที่ทราบหรือมีข้อมูลของเหตุการณ์ที่อาจเป็นการทุจริต แต่ไม่ได้แจ้งให้บุคคลที่รับผิดชอบ รับทราบ ซึ่งบริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเหตุหรือเบาะแสตามความจริงอย่างสุดยอด อย่างไรก็ตาม บริษัทจะลงโทษ ผู้ที่แจ้งมาแล้วแต่ไม่เป็นความจริง

บริษัทกำหนดช่องทางการแจ้งเหตุหรือเบาะแส เพื่อให้บุคลากรของเครือข่ายและบุคคลภายนอกแจ้งเหตุหรือเบาะแสต่อกัน ดังนี้

- 1) ช่องทาง “การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน” (Whistleblower) ในระบบอินเทอร์เน็ตบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th)
- 2) ช่องทาง “การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน” ในระบบอินทราเน็ตบนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ (KCE Home Intranet)
- 3) ทาง E-mail : [whistleblower@kce.co.th](mailto:whistleblower@kce.co.th)

4) ทางไปรษณีย์ดึง

ผู้จัดการสายงานตรวจสอบภายใน  
บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  
72-72/1-3 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ซอยฉลองกรุง 31  
แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

5) QR code whistleblower



6) ผู้รับข้อร้องเรียนของ CEO

7) ช่องทางอื่นๆ ที่บริษัทฯ ได้เปิดให้

ทั้งนี้ เนื่องไปและข้ามตอนการพิจารณาเบาะแสและข้อร้องเรียนระบุอยู่ใน “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและธรรมาภรณ์” และเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งบุคลากรของเคซีอีและบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงได้

อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารที่รับผิดชอบการแจ้งเหตุหรือเบาะแสต้องทราบและปรับปรุงข้ามตอนการแจ้งเหตุหรือเบาะแสให้ เป็นปัจจุบัน ตลอดจนถือสารข้อมูลเกี่ยวกับการแจ้งเหตุหรือเบาะแสให้บุคลากรของเคซีอีและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจทราบ ในกรณีที่บริษัทฯ ห้องทางการแจ้งเหตุหรือเบาะแสเพิ่มเติม ผู้รับผิดชอบต้องจัดทำข้ามตอนการแจ้งเบาะแสและวิธีการ ปฏิบัติงานของผู้รับแจ้ง รวมทั้งมีการทราบและปรับปรุงข้ามตอนดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันเสมอ นอกจากนี้ ผู้รับผิดชอบ ข้างต้นต้องกำหนดให้เจ้าฝึกอบรมแก่บุคลากรผู้ท่านน้าที่รับการแจ้งเหตุหรือเบาะแสเป็นประจำทุกปี โดยครอบคลุมถึงข้ามตอนการปฏิบัติงาน การเก็บรักษาความลับ แนวปฏิบัติต้านจริยธรรมและนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 6.2 การรายงานการทุจริต

เมื่อมีการแจ้งเหตุหรือเบาะแสการทุจริต ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ร่วมรวมข้อมูลจากการแจ้งเบาะแส และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการทุจริต เช่น จำนวนการแจ้งเบาะแสการทุจริต สรุปเหตุการณ์และสถานะของการดำเนินงาน กรณีเกิดการทุจริตในองค์กร (สถานะการสอบสวน ข้อสรุปการตัดสินใจในการลงโทษและข้อมูลทางลักษณะของการทุจริตใน องค์กร) สถานะการปฏิบัติงานตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคืบไป (เป็นต้น เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการผู้บังคับบtrial ประเมินและตัดสินใจลงโทษ) เป็นต้น เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการผู้บังคับบtrial ประเมินและตัดสินใจลงโทษ

ที่ได้รับแจ้งมีความรุนแรงและจำเป็นต้องได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที่ ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องรายงานเหตุการณ์ที่จริตดังกล่าวต่อกคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและบุคลากรที่เกี่ยวข้องในทันที

ทั้งนี้ ข้อมูลในรายงานจะต้องถูกเก็บเป็นความลับ โดยผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องรายงานตรงต่อผู้มีอำนาจตามที่ได้กำหนดไว้เท่านั้น ห้ามมิให้แบ่งปันข้อมูลไม่ว่าในรูปแบบใดก็ตามแก่หน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

## 7. มาตรการตอบสนองต่อการทุจริตที่เกิดขึ้น (Fraud Response)

บริษัทจัดทำมาตรการตอบสนองต่อการทุจริต เพื่อแก้ไขและเยียวยาผลกระทบจากการเกิดทุจริต รวมทั้ง นวัตกรรมป้องกันไม่ให้การทุจริตในประเภทเดียวกันเกิดขึ้นอีก โดยมาตรการตอบสนองต่อการทุจริตประกอบด้วย การสอบสวนภายใน การลงโทษและการเยียวยาและการเปิดเผยข้อมูล

### 7.1 การสอบสวน

เมื่อเกิดเหตุทุจริต บริษัทมุ่งเน้นให้ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้พิจารณาข้อมูลเบ้าเสและมีอำนาจในการอนุมัติให้เริ่มดำเนินการสอบสวนเพื่อเห็นว่าเบ้าเสที่ได้มานี้ยังพอและมีมูล ทั้งนี้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดูแลคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล และผู้บังคับบัญชาตามสายงานของผู้ถูกกล่าวหาโดยดำเนินการสอบสวนตาม "คู่มือการดำเนินให้ทางวินัย การทุจริตและคอร์รัปชัน" อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีทรัพยากรไม่เพียงพอหรือเห็นสมควรให้จัดหาผู้เชี่ยวชาญมาดำเนินการสอบสวนแทนบุคลากรของหน่วยงาน บริษัทอาจพิจารณาให้ว่าจ้างบุคลากรภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมได้ โดยดำเนินการจัดจ้างตามขั้นตอนของฝ่ายซัพพลายเชน

ในกระบวนการสอบสวนนั้น คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงต้องดำเนินงานด้วยความยุติธรรมและไม่เปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานความคืบหน้าหรือผลการสอบสวนให้แก่ผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในรับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อใช้ในการรายงานต่อกลุ่มผู้บริหาร และในกรณีที่คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงพบอุปสรรคในการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงต้องรายงานต่อผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบใน เพื่อรายงานเรื่องดังกล่าวแก่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับทางแก้ไขอย่างทันท่วงที นอกจากนี้ คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงต้องบันทึกการสอบสวนใน "บันทึกข้อเท็จจริง" และเก็บหลักฐานทั้งเชิงวัสดุและอิเล็กทรอนิกส์เป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี หรือจนกว่าสิ้นสุดอายุความทางกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีหลักฐานเพียงพอหากต้องนำไปใช้ในข้อหา

นอกจากนี้ บริษัทต้องจัดอบรมแก่บุคลากรที่สามารถดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงได้เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรดังกล่าวเข้าใจขั้นตอนการสอบสวนโดยละเอียดและมีความรู้ความสามารถในการดำเนินการสอบสวนอย่างเหมาะสมและยุติธรรม

ทั้งนี้บุริษัทถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในการให้ความร่วมมือแก่คณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงในการดำเนินการสอบสวน รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงในด้านข้อมูลและการปฏิบัติงาน

## 7.2 การลงโทษและการเยียวยา

บทลงโทษที่เข้มงวดและเด็ดขาดเป็นการแสดงถูกต้องของบุริษัทที่มีต่อการทุจริตให้ทั้งหน้างานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในขณะที่การเยียวยาผลกระเทศจากการทุจริตเป็นสิ่งที่บุริษัทต้องให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างทันท่วงทีเพื่อแสดงให้เห็นถึงความเอาใจใส่และความมุ่งมั่นที่จะแก้ไขปัญหาด้านการทุจริต

### 7.2.1 การลงโทษ

เมื่อการสอบสวนเสร็จสิ้นแล้วพบว่ามีการทุจริตเกิดขึ้นจริง คณะกรรมการสอบสวนมีหน้าที่นำเสนอข้อเท็จจริงและหลักฐานแก่ผู้มีอำนาจ เพื่อพิจารณาบทลงโทษให้สอดคล้องกับนโยบายของบุริษัทและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บุริษัทกำหนดให้หน่วยงานต้นสังกัดของผู้ทำทุจริตเป็นผู้รับผิดชอบในการลงโทษ โดยอ้างอิงตาม "คู่มือการดำเนินโทษทางวินัย การทุจริตและคอร์รัปชัน" สำหรับขั้นตอนการลงโทษและผู้มีอำนาจในการลงโทษ ซึ่งจะต้องบันทึกไว้กีารพิจารณาบทลงโทษและข้อสรุปบทลงโทษใน "หนังสือลงโทษทางวินัย" โดยเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการลงโทษทั้งหมดต้องจัดเก็บไว้คู่กับเอกสารสำคัญในขั้นตอนการสอบสวนเป็นเวลาอย่างน้อย 2 ปี นอกจากนี้ ในกรณีที่บุริษัทก่อให้เกิดความเสียด้านกฎหมายแก่บุริษัท ตัวแทนคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงต้องปรึกษากับฝ่ายกฎหมายและผู้บริหารให้ชัดเจนก่อนดำเนินการ

### 7.2.2 การเยียวยา

เมื่อการสอบสวนเสร็จสิ้น ผู้บริหารต้องร่วมพิจารณาหมายเหตุการณ์ทุจริตที่เกิดขึ้น เช่น การปรับปรุงหรือเพิ่มเติมนโยบายของบุริษัท การปรับปรุงหรือเพิ่มเติมการควบคุมภายใน การเปลี่ยนแปลงวิธีการปฏิบัติงาน การพ้องร้องดำเนินคดีทางอาญาและ/orทางแพ่ง การขยายผลการสืบสวนเพื่อตรวจสอบการทุจริตในส่วนอื่นๆ ที่อาจมีความเกี่ยวข้อง เป็นต้น โดยมอบหมายหน้าที่ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสำหรับมาตรการเยียวยาในแต่ละกรณี จัดทำแผนงานเยียวยา (Action Plan) พร้อมด้วยกรอบระยะเวลาปฏิบัติ

งานเพื่อนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการและดำเนินการตามแผนงานเรียวยา  
ที่ได้รับการอนุมัติ

อนึ่ง มาตรการเรียวยาต่างๆ ควรเป็นไปในทิศทางเดียวกันสำหรับข้อกล่าวหาที่คล้ายคลึงกันและขั้นตอนปฏิบัติ  
ดังกล่าวต้องกำหนดมาตรการเรียวยาสำหรับข้อกล่าวหาต่างๆ อย่างชัดเจน

### 7.3 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทหรือบุคลากรที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เปิดเผยข้อมูล  
สำคัญเกี่ยวกับการทุจริตต่อหน่วยงานภายนอกที่มีหน้าที่กำกับดูแล (อาทิเช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น) หรือต่อสาธารณะ อย่างไรก็ตาม บริษัทกำหนดให้การตัดสินใจเปิดเผย  
ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตในแต่ละหัวเรื่องขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของประธานกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทห้ามมิให้ผู้ที่ไม่มีหน้าที่หรือไม่ได้รับมอบหมายจากประธานคณะกรรมการบริษัทเปิดเผยข้อมูลด้านทุจริต  
แก่บุคคลอื่นา ในบริษัท สำนักงาน หรือน่วยงานใดๆตาม นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาลงโทษผู้ฝ่าฝืนโดยไม่มี  
ข้อยกเว้น

## 8. เอกสารอ้างอิงและอำนาจรับผิดชอบการดำเนินการ

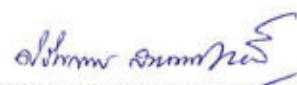
หลักการหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานในคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตฉบับนี้อาจอ้างอิงถึงเอกสารที่บริษัท  
ได้จัดทำไว้อยู่แล้ว โดยในกรณีดังกล่าวขั้นตอนการปฏิบัติงานและอำนาจรับผิดชอบให้เป็นไปตามเอกสารอ้างอิงฉบับนั้นๆ  
เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานนั้นอยู่ในมาตรฐานเดียวกัน หากบุคลากรของเครือข่ายมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินงาน  
ตามคู่มือฉบับนี้ สามารถขอคำแนะนำได้จากหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือฝ่ายธรรมาภิบาล

## 9. การทบทวนและปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต

คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตฉบับนี้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม  
บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยจะมีการทบทวนและปรับปรุงคู่มือฉบับนี้เป็นประจำทุกๆ ปี หรือเมื่อมีการ  
เปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าคู่มือดังกล่าวสอดคล้องกับหลัก  
ปฏิบัติของบริษัท รวมทั้งเป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมายอื่นา ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ การปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมี  
การสื่อสารคู่มือที่ได้รับการปรับปรุงดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วทั้งบริษัท

คู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตฉบับนี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2566 เป็นต้นไป



(นางศิริพร สามะพันธ์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลดิจิทัลสื่ออม

สังคม บรรษัทภินิหาร และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(นายนิยม ชัยศิริ)

ประธานคณะกรรมการบริษัท



ภาคผนวก

## ภาคผนวก ก – บทบาทหน้าที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต

บริษัทมอบหมายบทบาทหน้าที่เพิ่มเติมให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยภาคผนวกนี้จะช่วยระบุตัวอย่างแนวทางในการปฏิบัติงานของบุคลากรในแต่ละระดับ

### 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการควบคุมและดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตในภาพรวม โดยมีหน้าที่หลักดังต่อไปนี้

- เป็นผู้นำในการแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อแสดงถึงวัตถุประสงค์ให้แก่บุคลากรของเครือข่ายที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจและสามารถเข้ารับทราบ
- กำหนดนโยบายหรือคู่มือที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน หลักจริยธรรมของบริษัท ตลอดจนมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันรวมถึงมีการสอบทานและทบทวนนโยบายหรือคู่มืออย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงกระบวนการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริต อาทิ เช่น การแจ้งเบาะแส การสอบสวน การประเมินความเสี่ยง ด้านการทุจริต เป็นต้น ให้แก่ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติในการปฏิบัติหน้าที่
- กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายหรือมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ติดตามการดำเนินงาน ให้มั่นใจว่าผู้บริหารมีทรัพยากรเพียงพอเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต
- เป็นผู้ตัดสินใจในกระบวนการต่างๆ เมื่อเกิดเหตุการณ์ทุจริตขึ้น หรือเมื่อมีการรายงานขึ้นมาให้รับทราบ
- เปิดเผยข้อมูลแก่ผู้สอบบัญชีให้ทราบถึงบทบาทของคณะกรรมการบริษัทที่มีต่อการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต
- ปฏิบัติตามนโยบายหรือมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

### 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและระบบที่ใช้ในการจัดการความเสี่ยง โดยมีหน้าที่หลักในการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังต่อไปนี้

- ควบคุมกำกับดูแลภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตภายในบริษัทและพิจารณาแนวทางหรือกิจกรรมที่ฝ่ายตรวจสอบภายในนำเสนอเพื่ออนุมัติให้ดำเนินการต่อไป
- ทบทวนแผนการตรวจสอบภายในของฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อให้ครอบคลุมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนความเสี่ยงจากการทำทุจริตในกระบวนการดำเนินงานอื่นๆ
- รับรายงานเกี่ยวกับการทุจริต อาทิเช่น การรายงานตามระบบระยะเวลาทั่วไป เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดของ การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รายงานเรื่องการทุจริตตามระบบระยะเวลาทั่วไป รายงานด่วนเรื่องการทุจริต ร้ายแรง รายงานผลการสอบสวนและบทลงโทษ เป็นต้น
- กำกับดูแลให้มั่นใจว่ากระบวนการรับแจ้งเบาะแสและการสอบสวนมีความเป็นอิสระและเหมาะสม ไม่ว่าในกรณีใดๆ ก็ตาม โดยเฉพาะเมื่อผู้ถูกกล่าวหาดำเนินคดีแล้วมีผู้บุกรุก
- ปรึกษาหารือกับผู้ดูแลบัญชีในกรณีที่บริษัทประสบเหตุการณ์ทุจริตที่มีรายสำคัญ

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการในระดับผู้บริหาร ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ในบริษัทในภาพรวม ทั้งนี้ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต มีดังนี้

- ทบทวนนโยบาย แนวทางและขอบเขตการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงเรื่องการทุจริต
- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตอย่างน้อยปีละครั้ง โดยกำหนดให้บุคลากรที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถและความอดทนและคุณสมบัติ เป็นผู้ดำเนินการ
- รายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมทั้งรายงานการทุจริตต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

### 4. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีหน้าที่ในการออกแบบและจัดทำแผน ขั้นตอน และการควบคุมภายในสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อป้องกัน ตรวจสอบ และตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตขององค์กร ทั้งนี้หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารของบริษัท มีดังนี้

- สนับสนุนและสร้างความนิยมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทั่งบริษัท

- จัดให้มีขั้นตอน/คู่มือการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในในกระบวนการที่รับผิดชอบอย่างเหมาะสม และเพียงพอต่อการป้องกันการทุจริต
- มอบหมายหน้าที่การกำกับดูแลกรอบ/นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตให้แก่บุคลากร/คณะทำงาน ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์รวมทั้งจัดสรรงบประมาณให้บุคลากรเหล่านี้มีเวลาเพียงพอ เพื่อดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมาย
- ช่วยป้องกันและตรวจสอบการกระทำที่ต้องสงสัยว่าเป็นการทุจริต จัดให้มีกระบวนการสอบประวัติของคู่ค้าเพื่อ ตรวจสอบประวัติ ความน่าเชื่อถือทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

#### 5. ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระและเป็นกลาง ซึ่งหน้าที่ตรวจสอบและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ การตรวจสอบ ประเมินสถานะของความเสี่ยงและการควบคุมภายในของมาตรการต่อด้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยมี หน้าที่หลัก ดังต่อไปนี้

- ต้อนทานนโยบาย ขั้นตอนและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจากทุจริตเพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการตามที่ กำหนดไว้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- ประเมินการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการให้ครอบคลุมถึงเรื่องความเสี่ยงจากการทุจริตและเมื่อ ตรวจพบความผิดปกติ จะต้องสันนิษฐานว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดจากการทุจริตหรือไม่
- ให้การสนับสนุนแก่คณะกรรมการสอบสวนโดยการให้คำแนะนำและแบ่งปันข้อมูล

#### 6. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

หน้าที่ของฝ่ายทรัพยากรบุคคลในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต มีดังนี้

- จัดทำแนวทางและช่องทางในการสื่อสารเพื่อปลูกจิตสำนึกแก่บุคลากรของเครือข่ายจริยธรรม การบริหาร ความเสี่ยงด้านการทุจริตและการต่อต้านการทุจริต รวมถึงจัดให้มีการอบรมเพิ่มความรู้ความสามารถ แก่บุคลากรเพื่อให้มีศักยภาพเพียงพอในการป้องกันการทุจริตในการปฏิบัติงาน
- ตรวจสอบประวัติหรือความน่าเชื่อถือด้านคุณวุฒิและความสามารถ รวมถึงประวัติการทำงานของบุคลากร ในตำแหน่งงานสำคัญ ก่อนการเขียนสัญญาจ้างงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวไม่มีประเด็นเรื่องความชื้อสัตย์ใน การปฏิบัติงาน
- กำหนดให้สัญญาจ้างงานมีเงื่อนไขและข้อบังคับเกี่ยวกับการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งด้วย

- กำหนดให้เรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นหนึ่งในตัวนิสัยสำคัญเพื่อประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
- กำหนดให้เรื่องจริยธรรมและการต่อต้านการทุจริตเป็นหนึ่งในตัวนิสัยสำคัญเพื่อประเมินการปฏิบัติงานของบุคลากร
- กำหนดให้มีการสัมภาษณ์เมื่อบุคลากรลาออก โดยการสัมภาษณ์ครอบคลุมถึงความกังวลเกี่ยวกับการทำทุจริตในบริษัทที่บุคลากรดังกล่าวมีความกังวล หรือประสบห่วงการปฏิบัติงาน

## 7. บุคลากรของเครือ

บุคลากรทุกคนของเครือมีหน้าที่รายงานเหตุการณ์ทุจริตหรืออาจเป็นการทุจริตแก่ผู้ที่มีอำนาจทราบ ทั้งนี้หน้าที่ของบุคลากรของเครือในรายละเอียด มีดังนี้

- ศึกษานโยบายหรือคู่มือความถึงแนวทางปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต หลักจริยธรรมของบริษัท และต่อสาธารณชนที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจอย่างชัดเจน
- ทำความเข้าใจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตของตนเอง และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ถูกกำหนดไว้
- รายงานความผิดปกติ พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม หรือเหตุการณ์ต้องสงสัยว่าเป็นการทุจริตไปยังช่องทางแจ้งเบาะแสที่บริษัทกำหนด
- ให้ความร่วมมือโดยการให้ข้อมูลแก่คณะกรรมการสอบสวน หรือเมื่อได้รับการร้องขอให้ช่วยเหลือในกระบวนการสอบสวน
- รวมมัตรร่วงบังคับด้วยเดียงค่า แล่นนำเสนอประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงแก่ผู้อำนวยการฝ่ายอย่างทันท่วงที

## ภาคผนวก ข – แบบรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**แบบรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
กรรมการบริษัท**

ข้าพเจ้า นาย/นางสาว \_\_\_\_\_ นามสกุล \_\_\_\_\_

ข้าพเจ้ารายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี \_\_\_\_\_ ตามกรอบดังต่อไปนี้

ห้ามดำเนินการใดๆ ที่กระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรืออ้อม

ทราบปะจ้าว \_\_\_\_\_  เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปี

ข้าพเจ้า "ไม่มี" ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้อ่านปฏิบัติความจรรยาบรรณอย่างดี และหลีกเลี่ยงการทำกับดักโดยการที่ต้องอนุรักษ์ โดยมีการปฏิบัติเชื่อมโยงกับการปฏิบัติที่เกิดความขัดแย้งกับบริษัทฯ ในกรณีดังที่ไปนี้

- คณบดีและบุคลากรในครอบครัวไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อม
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่คณบดีและบุคลากรในครอบครัวที่แข่งขันกับบริษัทฯ โดยอาศัยชื่อชุลมุนเป็นความลับของบริษัทฯ หรือบริษัทอื่น
- หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้อง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- ปฏิบัติความลับเกล่อนท์วิธีการและภาระเปิดเผยข้อมูล รายการที่เกี่ยวข้องกับความทึบ幽暗或หน่วยงานทำกับดักและกำหนดให้ถูกต้องตรวจสอบและเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ
- ไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ไม่รับและนำไปใช้ของรัฐบาล ของรัฐวิสาหกิจ ของรัฐวิสาหกิจและภาระบริการท่องเที่ยว ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแผนปฏิบัติที่กำหนดให้ในนโยบายต่อสำนักงานใหญ่และคณะกรรมการบริหาร

ข้าพเจ้า "มี" ความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ \_\_\_\_\_

ข้าพเจ้าขอรับรองว่ารายละเอียดดังๆ ที่ได้ให้เป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) \_\_\_\_\_

(\_\_\_\_\_)

ผู้ที่ \_\_\_\_\_

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ (กรณีมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้อง) รับทราบ และถ้าเป็นปัจจัยที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถือปฏิบัติตาม	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบข้อมูล
<input type="checkbox"/> ขออภัยในวาระที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	(ลงชื่อ) _____
<input type="checkbox"/> ถอนตัวจากภาระเป็นกรรมการ/คณะกรรมการ/ผู้อำนวยการ/ ผู้ที่ _____	(ลงชื่อ) _____

การประชุมกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ \_\_\_\_\_ วันที่ \_\_\_\_\_

**แบบรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์**  
**ผู้บริหารระดับส่วนงานขั้นไป**

ผู้แจ้ง นาย/นาง/夫人/สาว \_\_\_\_\_ นามสกุล \_\_\_\_\_

- |       |  |  |   |
|-------|--|--|---|
| เป็น: | <input type="checkbox"/> Chief Executive Officer | <input type="checkbox"/> Managing Director | <input type="checkbox"/> Executive Vice President |
|       | <input type="checkbox"/> Senior Vice President   | <input type="checkbox"/> Vice President    | <input type="checkbox"/> Assist Vice President    |
|       | <input type="checkbox"/> Manager                 | <input type="checkbox"/> Assist Manager    |   |

ผู้แจ้งของรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี \_\_\_\_\_ ตำแหน่งผู้ดูแลไปปี \_\_\_\_\_  
 หัวหน้าฝ่าย \_\_\_\_\_  รายงานประจำปี  เก็บความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างปี

- ผู้แจ้ง “นิมิ” ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้เอกสารปฏิบัติความจรรยาบรรณอุตสาหกรรม และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยไม่ได้ทำการปฏิเสธหรือละเว้นการปฏิบัติที่ดีอีกความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีดังกล่าวไปนี้
- ตนเองและบุคคลในครอบครัวไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อม
  - ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลลับเป็นความลับของบริษัทหรือบริษัทอื่น
  - หลีกเลี่ยงการท้าทายการที่เกี่ยวโยง ท่องเที่ยว หรือเดินทางไปต่างประเทศโดยไม่ระบุสาเหตุ
  - ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการและการเปิดเผยข้อมูล รายการที่เกี่ยวโยงกับความที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดให้เป็นมาตรฐาน
  - ไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ไม่รับและไม่ให้ของขวัญ ของกำนัล การเดือนรับรองและการบริการต่อหน้า ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดให้ในนโยบายต่อสำนักงานคุณธรรมและคุณจริยธรรม

ผู้แจ้ง “นิมิ” ความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยง ลงชื่อ \_\_\_\_\_

ผู้แจ้งขอร้องว่ารายละเอียดค่าใช้จ่ายที่ได้ให้เป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) \_\_\_\_\_

(\_\_\_\_\_)

หักที่ \_\_\_\_\_

ความเห็นของคณะกรรมการบริหาร (กรณีมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยง)

รับทราบ และดำเนินคดีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง

- ตรวจสอบภายในwarehouseที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ถอนคำจากความเป็นกรรมการ/ผู้ดูแลทั้งหมด
- ฟ้อง \_\_\_\_\_

ผู้ตรวจสอบภายในห้ามทราบ

(ลงชื่อ) \_\_\_\_\_

(\_\_\_\_\_)

หักที่ \_\_\_\_\_

**แบบรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์**  
**ตามลักษณะงานที่มีความเสี่ยง**

เบอร์ ..... (ตู้บังคับบัญชาตรวจสอบได้ยืนในปีตามสัญญา)

ช้าทเจ้า นาย/นางสาว ..... นามสกุล ..... สำเนา .....  
 ส่วนงาน ..... ผู้ช่วย .....  
 ลักษณะงานที่รับผิดชอบ .....

ข้าพเจ้าขอรายงานการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี ..... ตามการนัดดังต่อไปนี้

กับล้ำเฒ่าใหม่  กองงานประจำปี  เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างการปฏิบัติงาน

- ข้าพเจ้า "ไม่มี" ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการการทำงานหรือลักษณะงานที่รับผิดชอบ
- ข้าพเจ้า "มี" ความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวโยง ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการการทำงาน หรือลักษณะงานที่รับผิดชอบดังนี้ .....

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า รายละเอียดด้านๆ ที่ໄหไวเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) .....

(.....)

วันที่ .....

**ความเห็นของผู้บังคับบัญชาตรวจสอบได้ยืนในปีตามสัญญา**

กับทราบ และล้ำเฒ่าที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถือปฏิบัติดังนี้

- คงให้ความเห็น หรือตัดสินใจในกระบวนการท่านนั้น
- ถอนตัวจากการเป็นกรรมการ/คณะกรรมการ
- ยกเลิกการท้าทายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น
- อื่นๆ .....

เข้ามาคณะกรรมการตรวจสอบข้อมูลรายงาน

(ลงชื่อ) .....

(.....)

วันที่ .....

ลงชื่อ .....

ล้ำเฒ่า .....

(.....) วันที่ .....