



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

---

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร  
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

|                                     | หน้า |
|-------------------------------------|------|
| 1. บทนำ                             | 1    |
| 2. แนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง | 1    |
| 3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ     | 1    |
| 4. การติดตามผลและทบทวน              | 2    |

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

### 1. บทนำ

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยรวม (Enterprise Risk Management : ERM) ในระบบบริหารและการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลทั่วทั้งองค์กร คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานความเสี่ยงตามลำดับเพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จในระดับองค์กร

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท กำหนดแนวทางการดำเนินงานไว้ดังนี้

### 2. แนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

- 2.1. บริษัท กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ที่ทำความเข้าใจง่าย สามารถนำไปใช้ปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงได้ทั่วทั้งบริษัท โดยนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตามหลักเกณฑ์ของ COSO มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล
- 2.2. แนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.3. แนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้รับการอนุมัติแล้ว ถูกสื่อสารไปยังบุคลากรของบริษัทเพื่อนำไปปฏิบัติ โดยได้รับความสนับสนุนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 2.4. แนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี
- 2.5. บุคลากรของบริษัท ทุกคนมีส่วนร่วมในการนำเอาแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานและกิจกรรมต่างๆ รวมถึงสร้างความมั่นใจว่าความเสี่ยงต่างๆ ได้รับการบริหารจัดการภายใต้การควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม

### 3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

- 3.1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่รับทราบ พิจารณา และทบทวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมรวมทั้งให้การสนับสนุนแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยง
- 3.2. คณะทำงานการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ติดตามความสำคัญทั้งองค์กร และทำให้มั่นใจได้ว่ามีแผนการจัดการที่เหมาะสม
- 3.3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่รับทราบผลการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงจากคณะทำงานการบริหารความเสี่ยง พร้อมให้คำแนะนำในประเด็นที่บริษัทควรพิจารณา
- 3.4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหาร มีการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรผ่านระบบสารสนเทศและการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานได้รับทราบ

ความเสี่ยง ตลอดจนระบุ ประเมิน บริหารจัดการดูแลติดตาม รายงานความเสี่ยงและการควบคุมภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท อย่างเหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าการบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์แก่บริษัท สอดคล้องกับแผนงานและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแต่ละปี

- 3.6. ผู้ตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงเชื่อมั่นว่ากิจกรรมต่างๆ มีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมที่จะบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ มีการนำแนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม ทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ดำเนินการทดสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของมาตรการควบคุมต่างๆ และใช้ประโยชน์จากผลประเมินความเสี่ยงไปประกอบการพิจารณาวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

#### 4. การติดตามผลและทบทวน

บริษัทจัดให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และส่งผลกระทบต่อการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นโยบายบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป



(นายครชิต บุนะจินดา)

ประธานคณะกรรมการนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร



(นายบัญชา องค์กรไชยชิต)

ประธานคณะกรรมการบริษัท